

## Mit vereinten Kräften in sechs Wochen zum ERP-System – trotz Shutdown

Neuimplementierung von Microsoft Dynamics 365 Finance und Supply Chain Management

**Die Sanivac GmbH ist ein 2019 gegründetes, schnell wachsendes Unternehmen mit Sitz in Wedel. Im Fokus des erfahrenen Teams steht die Entwicklung und Integration innovativer Module und Lösungen rund um Sanitärsysteme im Schienenfahrzeugbau.**

**Sanivac hat sich für Dynamics 365 Finance und Supply Chain Management als ERP-System entschieden, um seine Prozesse vollumfänglich, aber in angemessenen Schritten dem eigenen Wachstum entsprechend zu etablieren. Sven Mahn IT wurde mit der Implementierung des Systems inklusive der Integration von Bluestar PLM betraut.**

Das Implementierungsprojekt startete am 23. März 2020. Zunächst wurde mit der Abbildung der Kernprozesse Procurement, Finance und insbesondere Engineering begonnen. Eine besondere Herausforderung lag in dem Wunsch nach einer extrem kurzen Laufzeit des Projekts, erschwert durch den Projektstart genau mit Beginn des COVID-19-Shutdowns.

Neben dieser Zeitvorgabe war das Projekt gekennzeichnet durch die Überschaubarkeit des anfänglichen Projektumfangs, das Commitment, die Dynamics-365-Standardprozess als Blaupause zugrunde zu legen, und die günstige Voraussetzung, dass ohne die Berücksichtigung von Altsystemen von Grund auf neu konzipiert werden konnte.



Foto lan Deng auf Unsplash

Aufgrund wachsender, noch nicht bekannter Anforderungen sowie der Notwendigkeit, bereits mit dem ersten Go-live einen grundlegenden Value zu schaffen, haben sich Sanivac und Sven Mahn IT für ein agiles

Projektvorgehen entschieden. Es wurde auf eine vorgelagerte Analysephase verzichtet, stattdessen sollte zunächst in nur drei Sprints ein Minimum Viable Product bereitgestellt werden.

Mithilfe des SMIT RapidKit, einem von Sven Mahn IT neu entwickelten Tool zur schnellen Konfiguration und Implementierung, konnten die Financeprozesse praktisch out of the box implementiert werden. Es folgten die Procurementprozesse für Beschaffung und Einlagerung von Prototypen und deren Teile in Hinblick auf Produktion und Projektverwaltung sowie die Engineeringprozesse.

***„Wir wollten von Anfang ein System einführen, das uns vollumfänglich bei der Erfüllung der Anforderungen unserer Kunden unterstützen wird, und nicht mit einem Kompromiss starten. Auch wenn wir heute noch nicht alle Funktionalitäten benötigen, sind wir bestens gerüstet für die Zukunft. Mit Sven Mahn IT haben wir hier einen kompetenten Partner, mit dem wir die ersten notwendigen Module in kürzester Zeit konfigurieren konnten. Learning by Doing at its best.“***

Annett Kugel, Geschäftsführerin Sanivac

Um das hohe Tempo halten zu können, sind zwei Stunden täglich für Setup und Online-Trainings bzw. Workshops angesetzt worden. Das Projekt wurde außerdem durch die konsequente Nutzung von Azure DevOps gestützt, der unter anderem für umfangreiche Tests und die Dokumentation verwendet wurde.

Am 30. April, nur sechs Wochen nach dem Projektstart, ging das System in einer für den Kunden im geplanten Umfang nutzbaren Version live: Die Prozesse für Finance, Procurement sowie Engineering wurden abgebildet, auch das Warehouse wurde rudimentär umgesetzt. Bluestar PLM wurde angebunden und alle Prozesse wurden grundlegend für Intercompanystrukturen vorbereitet und aufgesetzt.

Diesen schnellen und erfolgreichen Go-live haben nicht nur die Erfahrung der Implementierungsspezialisten und die eingesetzten Tools möglich gemacht.

***„Wir haben das Minimum Viable Product nicht für den, sondern mit dem Kunden geliefert. Denn der Anteil des Sanivac-Teams an den Tests und der reibungslosen Vorgehensweise war signifikant. Innerhalb von sechs Wochen zum gewünschten Go-live – in einer Zeit des Shutdowns. Das verdient den Respekt gegenüber unseren, aber insbesondere auch den Mitarbeitern von Sanivac, die sich parallel in einer Start-up-Phase des Geschäftsmodells befinden.“***

Sven Mahn, Geschäftsführer Sven Mahn IT

In dieser erfolgreichen Zusammenarbeit wird die Implementierung von Dynamics 365 Finance und Supply Chain Manage-

ment weiter fortgeführt. In den folgenden Wochen werden die Prozesse umgesetzt, die Sanivac als nächstes digital und effizient benötigt.



Sven Mahn IT wird Sanivac beim Wachstum im Geschäft begleiten und die steigenden Anforderungen mit immer aktuellen Dynamics-365-Prozessen unterstützen. So bleibt Sanivac in der Verwaltung technologisch ständig state of the art. Dabei stellt das sukzessive Vorgehen sicher, dass dem Wachstum Rechnung getragen wird, ohne unnötige administrative Abläufe zu schaffen.

Der Dynamics-365-Standardprozess wird auch künftig als Vorlage für den Kundenprozess dienen. So lassen sich auch weiterhin Budget und Zeitplan optimal einhalten.